

---

## Workshop GT EASY-DIM 2013

# Vers l'Ingénierie d'Entreprise de demain : les enjeux d'une maquette numérique de l'entreprise

Mercredi 22 mai 2013 - PANTHEON - SORBONNE - Paris

---

Organisé par



Co-sponsorisé par



« Vers une interprétation de scénarii stratégiques de l'entreprise »

Pascal Négros  
[pnegros@fr.ibm.com](mailto:pnegros@fr.ibm.com)  
IBM France

L'entreprise peut être modélisée sous la forme d'un framework de composants fonctionnels disjoints distribués suivant les grands domaines fonctionnels de l'entreprise (ex : Relation client, Logistique, ...) et classifiés suivant des niveaux de responsabilités (ex : décision, contrôle, opération).

Chaque composant contribue à la réalisation des capacités que doit apporter le domaine fonctionnel dans lequel il se trouve en combinant les moyens dont il est maître (activités ressources, connaissances, technologies). Cette combinaison de moyens réalise le portefeuille de services fonctionnels que fournit le composant.

La réponse de l'entreprise à une sollicitation interne ou externe consiste en une orchestration de ces composants dans un modèle de collaboration, structurée par les appels et fournitures de services et contrôlée par les contrats de service qui engagent les composants.

Un composant peut de ce fait être considéré comme une entité autonome, dotée de moyens et agissant dans un système d'échange de services.

Cette entité peut être modélisée sous la forme d'un agent dans un système multi-agents que l'on peut mettre en œuvre pour simuler des situations et observer les comportements de ces agents.

La traduction du framework de composants fonctionnels dans un système multi-agents pourra permettre de simuler les scénarii stratégiques envisagés pour un futur de l'entreprise, ainsi que les conditions de transformations de l'entreprise de son état courant vers l'état requis pour instrumenter les stratégies et atteindre les objectifs de l'entreprise

### **Curriculum Vitae**

Au cours des 10 dernières années, Pascal Négros a accompagné la transformation progressive d'IBM en une Entreprise Globale et Intégrée (GIE). Cette cible et les trajectoires pour l'atteindre ont été définies, modélisées, et gérées à l'aide d'un environnement de Gouvernance de la Transformation d'Entreprise basé sur des fondations apportées par un environnement de Gestion des Architectures d'Entreprise.

Pascal Négros a conçu, construit et déployé ces environnements. En 2001, IBM a décidé de se doter d'un environnement lui permettant de gérer son portefeuille de moyens (Organisation, Process, Information, Application, et Technologie), afin de contrôler l'intégration, la standardisation et l'optimisation de ces moyens. En 2005 cet environnement de gestion des Architectures d'Entreprise a été étendu à l'appui à la formalisation de la stratégie d'entreprise, ainsi qu'à la gestion de l'alignement des moyens sur la stratégie. Puis progressivement le support à l'instruction des business cases de transformation ainsi que la génération des tableaux de bords de gouvernance de la transformation ont été ajoutés.

Depuis 2010, Pascal Négros et ses collègues impliqués dans la mise en place de ces environnements ont accompagné des clients d'IBM désireux d'appliquer cette expérience de support à la gouvernance de la transformation.

Pascal Négros enseigne la Gouvernance de la Transformation d'Entreprise dans le Mastère SIO de l'Ecole Centrale Paris, et l'ingénierie de la connaissance en Master 2 à la Sorbonne.